

INVESTING IN WHAT MATTERS

“Zeitgemäßes und bezahlbares Wohnen: Student Housing ist mittlerweile eine feste Größe dieses Megatrends“

Hans-Peter Renk  
Fondsmanager



Mit unserer fokussierten Real-Asset-Strategie, umgesetzt von unseren spezialisierten Teams, bieten wir unseren Kunden Investments mit attraktivem Rendite-Risiko-Profil und tragen gleichzeitig positiv zur Erfüllung der langfristigen, menschlichen Grundbedürfnisse bei.

Dazu zählen das Bedürfnis nach Orten zum Arbeiten, Einkaufen, Wohnen und Parken sowie das Bedürfnis nach Kommunikation und nach Nahrung. Bouwfonds IM verwaltet ein Portfolio, das folgende Asset-Klassen umfasst: Gewerbe und Wohnimmobilien, Kommunikationsinfrastruktur, Parken und Farmland.

[www.bouwfondsim.com](http://www.bouwfondsim.com)

Bei allen anderen Kapitalanlageprodukten laufen die Ausschüttungen prospektgemäß. Der Fonds 6, der bereits 2011 aufgelöst wurde, konnte mit 150,3% Gesamtmittelrückfluss bzw. einer Rendite von bis zu 6,7% p.a. sogar über Prognose ausschütten. Der Vorgängerbonds, Fonds 5, der 2010 aufgelöst wurde, lag mit einem Mittelrückfluss von 137,1% bzw. 5,2% Rendite p.a. leicht unter den prognostizierten Werten. □

### **Alle suchen nach Risiken Chancen sind zum Fürchten...**

Sind es nicht immer auch außergewöhnliche Chancen (und Zufälle) die es erfolgreichen Menschen ermöglichen, anders zu lernen und zu arbeiten? Lebt die Moderne in der Möglichkeitsform? Ist demnach das Spiel mit den Chancen Grundlage des Erfolges? Visionen zu haben, runter gebrochen auf klare Ziele scheint heute irgendwie nicht mehr zielführend. Erfolg durch Zielsetzung und Effektivität reicht nicht mehr. Es geht um die Steigerung der Handlungsmöglichkeiten: Management by Options...



Winfried D. E. Völcker, Hotelier  
[www.voelcker-hospitality.de](http://www.voelcker-hospitality.de)

Ein Segler weiß: Es gibt keinen falschen Wind für den, der seinen Hafen kennt. Ob Wind von Achtern oder hart am Wind, das Ziel wird erreicht, ohne Mast- und Schotbruch, mit einer Handbreit Wasser unterm Kiel. Auf Risikovermeidung gerichtetes „Segeln“ würde in den Stürmen des Alltags den mannigfachen Optionen nicht gerecht.

Was ist zu tun im Land der Dichter & Denker, der Macher & Verhinderer, angesichts der Tatsache, dass gerade mal 6% der Menschen Mut zum Unternehmertum haben? Wie umgehen mit der Mehrheits-Maxime Risiko zu meiden, statt Chancen zu suchen? Gibt's ein Mittel gegen „Cover me up & Cover my Ass“? ►

## Personalie

**München:** Nach seiner mehr als 35-jährigen Tätigkeit für die **ILG-Gruppe** legt der langjährige Geschäftsführer und Gesellschafter der ILG Holding GmbH, **Uwe Hauch** zum 30.09.2017 alle Geschäftsführungsmandate nieder. Er bleibt dem Unternehmen auch in Zukunft als Berater und Gesellschafter erhalten. Hauch war seit 2003 als Geschäftsführer für die ILG Gruppe tätig. Mit Wirkung zum 01.10.2017 wechselt **Dr. Maximilian Lauerbach** in die Geschäftsführung der ILG Holding GmbH. Er tritt damit an die Seite von **Florian Lauerbach**, der die Geschäfte der ILG Gruppe in den vergangenen Jahren gemeinsam mit Uwe Hauch führte.

In der Praxis, so heißt es, werden bevorzugt Risikomanager eingestellt, Chancenmanager hingegen nicht? Bei den Banken zum Beispiel und in der Politik. Wachstumsförderung macht sich gut in Partei-Programmen. Im Alltag läuft 's nicht immer so. Administratoren des Geldes fürchten die Chancen. Sie suchen nach Risiken wo keine sind. Blasen Schwächen zu bedrohlicher Größe auf, alles im Glauben, Erfolg durch Ausschaltung jeglicher Risiken schaffen zu können. Aber so läuft Fortschritt nicht. Im Neuen steckt immer das Risiko des Scheiterns. Wer dennoch den Mut dazu hat, der wird reich belohnt werden. Geber wie Nehmer.

Chancenmanagement setzt eine ganz besondere Verantwortungs-freude voraus. Chancenmanager müssen hochgradig flexibel denken und handeln können. Chancenmanager sind keine Administratoren, sondern Vollblutunternehmer im Geiste.

Über Chancen wird nach meiner Erfahrung viel zu wenig geredet. Wertschätzung für Unternehmertum: Fehlanzeige. Im Gegenteil. Chancen scheint etwas Spekulatives, Draufgängerisches, Verwerfliches anzuhängen...

**Klaus Schwab**, Präsident des Weltwirtschaftsforums in Davos schrieb schon 1976: „Chancenmanagement ist das ständige Bemühen der Unternehmen sich methodisch und menschlich auf die Dynamik ihrer Umwelt einzustellen. In einem offenen System wie dem unseren, ist diese Optimierung ein steter Prozess geistiger und kreativer Anstrengung.“ Es sind Menschen, nicht Brüsseler Regularien und auch keine festen Ordnungssysteme, die das Handeln an jeweiligen Unternehmensstrategien ausrichten. Planwirtschaft wird 's nicht richten. ►

## Wir schaffen Transparenz für den Immobilienmarkt von morgen.

Marktinformationen zum deutschen Immobilienmarkt.

Analysestark. Valide. Transparent.

### Unsere Aufgabe

ist die unabhängige, empirisch fundierte Analyse von Immobilienmärkten. Auf der Basis aktueller Transaktionsdaten informieren wir die Kreditwirtschaft differenziert und zeitnah über Marktveränderungen. Der interessierten Öffentlichkeit unterbreiten wir wichtige Daten zur allgemeinen Entwicklung der Immobilienpreise.

### Unsere Leistungen

- Bereitstellung von Daten und Systemen für die computergestützte Immobilienbewertung.
- Erfassung der Preisentwicklungen auf den nationalen und internationalen Immobilienmärkten.
- Immobilienmarktanalysen und -prognosen nach Marktsegmenten in unterschiedlicher regionaler Tiefe.



www.vdpresearch.de

Von Banken. Für Banken.

**vdp**Research

# REAL ESTATE FINANCE

MEZZANINE, EQUITY, JOINT VENTURE

Wir finanzieren für Developer und Investoren  
Grundstücke, Projekte, Revitalisierungen und Portfolien  
für Wohnen, Shopping, Office, Logistik und Hotel.



**Tel. +49 69 50 50 45 050**

**E-Mail** [anfrage@youmex.de](mailto:anfrage@youmex.de)

[www.youmex.de](http://www.youmex.de) – Real Estate

youmex AG • [www.youmex.de](http://www.youmex.de)  
Taunusanlage 19 • 60325 Frankfurt am Main



Management-Guru Peter Drucker lehrte uns Management by 's...

Zum Beispiel: Management by Objectives. Der Ansatz ist nach wie vor nicht falsch, wirklich zielführend ist er nicht. Ziele geben definitiv Orientierung, sie verstellen aber auch den Blick auf die Möglichkeiten und Chancen, auf die Optionen, die man auf dem Weg zum Ziel hat. Ziele mit Tunnelblick im Sinne des einen richtigen Weges schwächen möglicherweise die Position im Wettbewerb, der konstant, flink und flexibel unterwegs ist. Management by Options ist die Lösung.

Innovative und kreative Unternehmensführer mit Mut zum Risiko und der Kraft zu Veränderungen werden

bestehende und potenzielle Chancen identifizieren und analysieren. Administratoren eher nicht. Sachverwalter haben natürlich ihre Berechtigung. Keine Frage. Ein Zuviel an Verwaltung, Checklisten-Management und Dokumentation verhindert jedoch eindeutig aussichtsreiche Chancen. „Manager müssen dieser Tage den Kopf frei haben, um geschmeidig in den gegebenen Möglichkeitsräumen zu surfen.“ (**Prof. Wolfgang Vieweg**). Die Welt besteht eben nicht aus Richtig & Falsch. Die vielen, die nichts gemacht haben, haben noch lange nicht alles richtig gemacht. □





### LUKRATIVER IMMOBILIENHANDEL IM PROFESSIONELLEN FONDSGEWAND

- Alternativer Investmentfonds nach KAGB
- Initiator mit langjähriger Erfahrung und 1 Mrd. Euro Assets under Management
- Marktführer im Bereich der Immobilienhandelsfonds
- Immobilientransaktionsvolumen in 2015 von ca. 375 Mio. Euro (Verkehrswerte)
- Nur Immobilien in Deutschland
- Kein Fremdkapital
- Gewinnunabhängiges Entnahmerecht
- Externe KVG: AVANA Invest GmbH
- Verwahrstelle: Rödl & Partner AIF Verwahrstelle GmbH

### JETZT VERTRIEBSPARTNER WERDEN!

[WWW.ALOCAVA.COM](http://WWW.ALOCAVA.COM)

**Wichtiger Hinweis:**  
Dies ist kein Angebot, sondern eine unverbindliche Werbemitteilung. Bei dem alocava Real Estate Fund XII GmbH & Co. geschlossene Investment KG handelt es sich um eine unternehmerische Beteiligung, die mit entsprechenden Risiken verbunden ist, was ggf. einen Verlust des eingesetzten Kapitals zur Folge haben kann. Die allein für eine Anlageentscheidung maßgeblichen Informationen entnehmen Sie bitte dem aktuellen Verkaufsprospekt, den darin enthaltenen Anlagebedingungen sowie den Wesentlichen Anlegerinformationen. Diese Unterlagen können Sie im Internet unter [www.alocava.com](http://www.alocava.com) in der Rubrik „Beteiligen“ abrufen oder über die alocava Real Estate Fund XII GmbH & Co. geschlossene Investment KG, Konrad-Adenauer-Str. 15, D-72072 Tübingen kostenlos anfordern.